



Jaarverslag 2024



Quina
Care





Verslag over het boekjaar 2024 eindigend op 31 december 2024

April 2025



Stichting Quina Care
IJsvogellaan 76
2261 DK Leidschendam
KvK 67959091

 +31 641357796
 care@quinacare.org
 www.quinacare.org

Inhoudsopgave

Bestuursverslag

Verslag van het bestuur: 2024 – terugblik	Pagina 4
Verslag van het bestuur: 2025 – vooruitblik	Pagina 16

Jaarrekening

Balans	Pagina 19
Staat van baten en lasten	Pagina 21
Toelichting op de balans	Pagina 22
Toelichting op de staat van baten en lasten	Pagina 26
Ondertekening bestuur	Pagina 26
Verslag kascommissie	Pagina 27

Verslag van het bestuur

2024 – terugblik

Het jaar 2024 markeerde een belangrijke mijlpaal in de ontwikkeling van Hospital San Miguel – Quina Care. Met de ingebruikname van de operatie- en verloskamers werd het ziekenhuis een volledig functionerende medische instelling. De komst van een röntgenapparaat betekende bovendien een aanzienlijke versterking van de diagnostische capaciteit. De poliklinische en spoedeisende zorg bleven onverminderd doorgaan. 2024 was een jaar van groei, verdieping en verdere professionalisering.

Ziekenhuis

De ingebruikname van de operatiekamer en verloskamer in 2024 betekende een grote stap voorwaarts. Sindsdien kunnen onder andere keizersneden en andere chirurgische ingrepen in het ziekenhuis zelf worden uitgevoerd. Hiermee wordt niet alleen de continuïteit van zorg verbeterd, maar ook de veiligheid en het comfort voor patiënten vergroot.

De levering van het röntgenapparaat, een royale donatie van een Amerikaanse sponsor, vormt een cruciale aanvulling op de reeds bestaande diagnostische middelen. Hiermee kunnen o.a. longontstekingen en breuken worden gediagnosticeerd. Het apparaat is in Nederland aangeschaft en naar Ecuador verscheept, samen met de laatste medische goederen die in Nederland opgeslagen lagen.

Daarnaast werden de opnamefaciliteiten intensiever benut. In 2024 werden 244 patiënten opgenomen, goed voor 557 opnamedagen – een verviervoudiging ten opzichte van het jaar ervoor. Ook het aantal overnachtingen van begeleidende familieleden groeide mee. Vooral voor patiënten die van ver komen, is de herberg binnen het ziekenhuis van grote waarde gebleken.



Poliklinische zorg en spoedzorg

Naast de uitbreiding van het zorgaanbod bleef de dagelijkse zorgverlening doorgaan. Er vonden in totaal 4.706 consulten plaats, waaronder meer dan 1.900 voor volwassenen en bijna 900 voor kinderen. De verpleegkundigen voerden ruim 1.300 consulten uit en ook de spoedeisende hulp werd goed bezocht, bijna 300 keer.

Het laboratorium draaide op volle toeren met bijna 9.500 verrichte onderzoeken en er werden 7.589 medicijnen voorgeschreven. Dit wijst op een intensieve, brede zorgverlening, waarbij diagnostiek en behandeling hand in hand gaan.

San Miguel Hospital 2021-2024

patiënten/opnames	2024	2021-2024
nieuw geregistreerde patiënten	1.341	5.610
opnamenachten	557	673
overnachtingen meegekomen familie	60	110
consulten volwassenen	1.905	6.179
consulten kinderen	855	3.147
consulten zwangeren	279	898
consulten verpleegkundige	1.303	3.561
spoedeisende hulp consulten	297	712
consulten gezinsplanning	67	67
totaal aantal consulten	4.706	14.564

San Miguel Hospital 2021-2024

behandelingen	2024	2021-2024
medicijnuitgiften	7.589	21.050
laboratorium onderzoeken	9.476	24.286
radiologie onderzoeken	1.142	2.752
kleine chirurgische ingrepen	429	472
bevallingen	11	11
boekingen steunfonds	1.664	2.006

In 2024 zijn aanzienlijke verbeteringen doorgevoerd aan het elektronisch patiëntendossier (EPD). Dankzij de inzet van Dariusz Blaszyk is het EPD verder geïntegreerd in de dagelijkse werkprocessen van het ziekenhuis. De toegankelijkheid voor zorgverleners is verbeterd en de efficiëntie in het registreren en terugvinden van patiëntgegevens is merkbaar toegenomen. Hierdoor kunnen we niet alleen sneller



handelen, maar ook betere continuïteit en kwaliteit van zorg bieden.

Er zijn weer mooie vorderingen te melden wat betreft de verbouwing van het ziekenhuis in 2024. De operatie- en verloskamer zijn nagenoeg gerenoveerd en al in gebruik genomen, waardoor we nu een breed scala aan medische ingrepen kunnen uitvoeren, waaronder keizersneden. Dit was mogelijk dankzij de genereuze donaties van diverse sponsors, waaronder De Zilveren Rozenkrans, Hendrik van Dijkfonds, Stichting Casterenshoeve, C&W DE BOER Stichting, Hofsteestichting en Stichting De Kastanje. En ook een aparte ruimte voor de bloedafname is in 2024 gerealiseerd, evenals een gekoeld magazijn voor niet medische artikelen.



Betaald personeel en vrijwilligers in Ecuador en Nederland

In 2024 was het noodzakelijk om een extra verpleegkundige en een extra schoonmaakster aan te nemen vanwege de uitbreiding van het ziekenhuis met de verpleegafdelingen.

Met de twee Nederlandse tropenartsen bestaat het personeelsbestand nu uit veertien betaalde personeelsleden. Deze personeelsleden zijn in dienst van Quina Care Ecuador. Quina Care zelf heeft geen betaalde personeelsleden.



Quina Care beschikt over een uitgebreid vrijwilligersbestand dat in 2024 verder is uitgebreid en geoptimaliseerd:

- **Medisch opgeleide vrijwilligers:** meer dan 20 medisch opgeleide vrijwilligers, waaronder artsen, een medisch analist, een viroloog/laborant, een diëtiste, een fysiotherapeut en een OK-assistent. Deze vrijwilligers hebben vanaf de opening in 2021 één of meerdere keren in het ziekenhuis gewerkt. In sommige gevallen hebben meegekomen partners ook bijgedragen met niet-medische werkzaamheden, zoals onderhoudsklussen en administratieve ondersteuning. Heel bijzonder waren ook de bijdragen van enkele vrijwilligers aan de inrichting en ingebruikname van de operatie- en verloskamer. Een anesthesist, een anesthesieverpleegkundige en een gynaecologe zijn voor enkele weken naar het ziekenhuis afgereisd om de nieuwe ruimtes in te richten, protocollen op te stellen en om de lokale staf te coachen bij hun nieuwe taken. Zij brachten naast hun inzet ook medische goederen en geld mee, ingezameld door collega's in Nederland.
- **Vaste (para)medisch specialisten:** vier vaste medisch specialisten en een diëtiste die in Nederland geraadpleegd kunnen worden bij vragen.
- **Digitale zaken:** drie vrijwilligers voor digitale zaken, waaronder het elektronisch patiëntendossier, ICT en beveiliging van het ziekenhuis.
- **Vertalers:** twee vertalers voor Engelse en Spaanse vertalingen.
- **Fondsenwerving en administratieve ondersteuning:** een vrijwilliger voor fondsenwerving, een vrijwilliger voor financiële administratieve ondersteuning, een ambassadeur, en twee leden van de kascommissie.

Met vrijwilligers die rechtstreeks contact hebben met patiënten, toegang hebben tot het elektronisch patiëntendossier of naar buiten optreden namens Quina Care, wordt al geruime tijd een vrijwilligersovereenkomst afgesloten. Ook wordt hun gevraagd de gedragscode te ondertekenen.

De sfeer onder het lokale en vrijwillige personeel in het ziekenhuis blijft zeer goed. Personeelsleden geven regelmatig aan dankbaar te zijn deel uit te maken van Quina Care en om door hun vaste baan de zekerheid te hebben voor hun gezin te kunnen zorgen. De gezamenlijke lunch met werkoverleg is een vast maandelijks onderdeel gebleven. Tijdens deze bijeenkomsten is duidelijk te merken hoe betrokken iedereen is. Regelmatig komen de personeelsleden met waardevolle ideeën om de zorg nog verder te verbeteren.

Daarnaast is het wekelijkse sportmoment tot de routine blijven behoren, wat bijdraagt aan de teamgeest en het welzijn van het personeel. In 2024 zijn er ook nieuwe initiatieven gestart, zoals workshops en presentaties door vrijwilligers, die de kennis en vaardigheden van het team verder hebben versterkt. De betrokkenheid en het enthousiasme van zowel het lokale als het vrijwillige personeel blijven een drijvende kracht achter de successen van Quina Care.



In 2024 hebben diverse (lokale) personeelsleden van Quina Care dankzij donaties van de Stichting GNAP de mogelijkheid gekregen om extra opleidingen te volgen, zoals een opleiding tot verpleegkundige, een master ziekenhuisadministratie en een cursus ATLS (Advanced Trauma Life Support). Dit draagt bij aan hun professionele ontwikkeling en de kwaliteit van zorg die we kunnen bieden.



Baukje Zaaijer heeft vanuit haar rol als ambassadeur in 2024 meerdere acties ondernomen om te werken aan de naamsbekendheid van Quina Care om geld in te zamelen, een van die acties was het Benefietdiner Deventer Ziekenhuis (opbrengst uiteindelijk ruim € 17.000).

Samenwerkingen

De in voorgaande jaren opgebouwde samenwerkingen zijn in 2024 met veel enthousiasme voortgezet en op onderdelen verdiept.

Fundación Lunita Lunera en La Federación de Mujeres blijven belangrijke lokale partners, vooral op het gebied van voorlichting aan vrouwen en meisjes en het signaleren van sociale problematiek. In samenwerking met deze organisaties zijn ook in 2024 diverse patiënten verwezen naar Hospital San Miguel – Quina Care voor medische zorg. Daarnaast is preventieve voorlichting gegeven over onder andere infectieziekten, zwangerschap en anticonceptie.

Via La Federación de Mujeres zijn er ruim 100 vrouwen onderzocht in het ziekenhuis, onder andere op het HPV virus. Per onderzoek is er een vaste prijsafsprake gemaakt met La Federación de Mujeres die hoger ligt dan de prijs die patiënten normaal gesproken zelf betalen. Dit heeft tot extra inkomsten geleid voor het ziekenhuis.

De samenwerking met Insulin for Life – The Netherlands blijft eveneens waardevol. Dankzij hun regelmatige donaties konden ook dit jaar weer meerdere patiënten met diabetes behandeld worden met insuline en toebehoren. Dit is cruciaal in een regio waar toegang tot medicijnen beperkt en kostbaar is.



FEDERACION
DE MUJERES
DE SUCUMBIOS

Insulin for Life
The Netherlands

In samenwerking met de Universiteit van Amsterdam / Amsterdam UMC en de Universidad San Francisco de Quito wordt in het kader van het promotieonderzoek van Jacob van der Ende onderzocht welke tropische infectieziekten in het verzorgingsgebied van het ziekenhuis voorkomen. Dit meerjarige project is in 2024 in een actieve fase beland.

Er is gestart met veldonderzoek in afgelegen dorpen, waarbij bewoners worden getest op o.a. malaria en denque. Bij een positieve test wordt direct behandeling gestart via het ziekenhuis. Hiermee heeft het onderzoek niet alleen een wetenschappelijke waarde, maar ook een direct positief effect op de gezondheid van de lokale bevolking.

De infrastructuur van het ziekenhuis wordt gebruikt voor het verwerken van de testresultaten, met ondersteuning van het laboratoriumteam en vrijwilligers. Dit project wordt mede gefinancierd door een wetenschappelijke beurs van \$150.000, toegekend aan Jacob via de Universidad San Francisco de Quito. Deze middelen worden onder andere ingezet voor het salaris van een laborant en aanvullende laboratoriumcapaciteit.

De samenwerking met de Hogeschool van Amsterdam, opleiding Diëtetiek, is in 2024 voortgezet. Deze samenwerking kwam tot stand dankzij vrijwilliger Lisette van Miert, diëtist. In 2023 werd een eerste opdracht uitgevoerd waarbij studenten een verslag opstelden over anemie en ondervoeding bij kinderen. Hierin werden ook voedingsadviezen opgenomen voor opgenomen kinderen in het ziekenhuis.

In 2024 is dit project verder uitgebouwd. Een nieuwe groep studenten is onder begeleiding van Lisette aan de slag gegaan met een vervolgproject om onder andere dagmenu's op te stellen voor opgenomen patiënten. Hiermee is een duurzame samenwerking ontstaan tussen Quina Care en het Nederlandse onderwijs, die bijdraagt aan betere voeding en herstelkansen van jonge patiënten in het ziekenhuis.

Er is goed contact met het Ecuadoraanse ministerie van Volksgezondheid. Indien nodig kunnen patiënten via het ministerie of de lokale ambulancepost worden doorgestuurd naar het ziekenhuis in Lago Agrio. Daarnaast neemt Quina Care maandelijks deel aan de zogenaamde 'gezondheidstafel' in Puerto el Carmen. Tijdens deze bijeenkomsten komen lokale autoriteiten zoals de burgemeester, de brandweer en vertegenwoordigers van het ministerie samen om actuele gezondheidsproblemen in de regio te bespreken en gezamenlijk aan oplossingen te werken.



Het ziekenhuis maakt tevens deel uit van het lokale crisismanagementteam, dat wordt geactiveerd bij natuurrampen, uitbraken van infectieziekten of andere acute bedreigingen voor de gezondheid en veiligheid van de gemeenschap.

Keurmerk

In 2024 is Quina Care blijven beschikken over het CBF-keurmerk. CBF staat voor Centraal Bureau Fondsenwerving. Met dit keurmerk in bezit behoort een stichting tot één van de erkende goede doelen, wat aangeeft dat voldaan wordt aan strenge kwaliteitseisen. Op die manier weet een donateur dat de donatie netjes besteed wordt en bijdraagt aan een betere wereld. Het CBF blijft na afgifte van het keurmerk controleren of de betreffende stichting nog steeds voldoet aan de kwaliteitseisen.



Duurzaamheid

Quina Care besteedt aandacht aan duurzaamheid. In het ziekenhuis wordt door het gebruik van het elektronisch patiëntendossier volledig papierloos gewerkt. Via een van de vrijwilligers beschikt het ziekenhuis over een grote partij zonnepanelen uit Nederland. In 2025 wordt verwacht voldoende financiële middelen voor dit project te hebben ontvangen om de zonnepanelen ook te kunnen monteren en in gebruik te nemen.

Met materialen wordt zo zuinig mogelijk omgegaan. Het steriliseren van medische instrumenten gebeurt in herbruikbare doeken en het ziekenhuis beschikt sinds kort ook over herbruikbare operatiejassen.

Iets wat niet direct het ziekenhuis aangaat, maar wel interessant is om te vermelden, is het initiatief van Equipo Ambiental Mariscal en de studenten van la Unidad Educativa San Miguel. Het initiatief houdt in het planten van bomen om zo natuurvriendelijke ruimtes te creëren voor de inwoners van Puerto el Carmen. Ook het team van Hospital San Miguel heeft deelgenomen aan het project in de hoop dat de wortels van de geplante bomen het ziekenhuis kunnen beschermen tegen de afkalving van de oever van de rivier.

Lokale autoriteiten en bevolking

De contacten met de lokale autoriteiten zijn goed. Jacob van der Ende neemt, zoals eerder vermeld, namens het ziekenhuis regelmatig deel aan bijeenkomsten met onder andere de gemeente met gezondheidszorg als onderwerp. Ook de lokale bevolking blijft regelmatig aangeven hoe dankbaar ze zijn voor de aanwezigheid van het ziekenhuis.

Financiën

Adore Ecuador Travel doneert in Ecuador onveranderd een deel van hun opbrengst aan Quina Care.



Dankzij bijdragen van diverse **vermogensfondsen en stichtingen** konden in 2024 verschillende projecten worden gefinancierd, waaronder algemene en specifieke exploitatieprojecten, zoals medicatie, steunfonds en onderhoud, als investeringsprojecten, zoals aanschaf van (medische) apparatuur.

Projectfinanciering kwam onder andere van:

- W.M. de Hoop Stichting
- Stichting Do&Well
- Stichting Filadelfia
- Stichting De Kastanje
- PJ Rogaar Stichting
- PJP Stichting



En in 2024 steunt Wilde Ganzen voor de derde keer een project van ons: de aanschaf en bediening van een echoapparaat. Daarbij draagt Wilde Ganzen 50% bij op de toegezegde giften. Weer een welkome donatie van Wilde Ganzen!

Daarnaast zijn er meerdere **langdurige partnerschappen**, waaronder:

- Schumacher-Kramer Stichting
- AKBHHH
- C&W de Boer Stichting
- Stichting Salem Ermelo
- Stichting Kringloopwinkel De Wisselbeker

Deze langdurige steun is bijzonder waardevol voor de continuïteit van zorg, vooral waar het gaat om exploitatiekosten.

Bovenstaande lijsten zijn niet uitputtend, aangezien niet alle vermogensfondsen en stichtingen het op prijs stellen met name genoemd te worden.

Naast institutionele steun zijn er in 2024 opnieuw honderden particuliere donaties ontvangen. Sommigen geven eenmalig, anderen dragen structureel bij. Verschillende donateurs verlengden bovendien hun symbolische blaadje aan de

donatieboom Quina Yura, waarmee zij hun verbondenheid met het ziekenhuis tot uitdrukking brengen.

In 2024 zijn opnieuw verschillende initiatieven gestart om geld op te halen voor Quina Care:

- **Benefietdiner in Deventer:** georganiseerd met hulp van ambassadeur Baukje Zaaier. Het ziekenhuis ontving hiervoor een donatie van het Deventer Ziekenhuis ter waarde van ruim **€ 17.000**.
- **Contacten met Rotaryclubs:** Via vrijwilligers en bestuursleden werden meerdere Rotarygroepen benaderd; sommige toezeggingen zijn reeds gedaan, andere zijn nog in voorbereiding.
- **Verskillende vrijwilligers** hebben ook weer acties opgezet. Arts Andrea heeft met haar actie van een halve marathon, **€ 5.500** opgehaald. En de eerder genoemde vrijwilligers anesthesie, Marc en Charlotte, hebben **€ 3.000** opgehaald en ook gynaecoloog Sanne heeft **€ 3.000** opgehaald, alledrie samen met hun collega's.
- **USA tour Jacob:** al langer bestond het plan een tour door een deel van de Verenigde Staten te maken, gebruikmakend van het netwerk van de bestuursleden van Quina Care US en daarbij nieuwe connecties te leggen met als uiteindelijk doel meer financiering te vinden voor het ziekenhuis. In oktober 2024 heeft Jacob van der Ende een bezoek gebracht aan de VS en daarbij de gelegenheid gekregen een van de bestuursleden, Josefina, en haar onderzoeksteam in Berkeley te ontmoeten, een interessante eerste afspraak met een professor kindergeneeskunde van de Universiteit van Stanford te hebben en oude donateurs en potentiële nieuwe donateurs te zien. Heel interessant waren ook de afspraken met Jim Larrick die met zijn stichting Juvare het röntgenapparaat heeft gedoneerd.

Samen met de structurele giften van fondsen, diaconieën en particuliere donateurs vormden deze acties een belangrijk deel van de financiering voor het ziekenhuis in 2024.

Ook in 2024 bleef het mogelijk om via SponsorKliks, 123inkt.nl en Statiegeld Nederland een financiële bijdrage te leveren aan Quina Care. Hoewel de bedragen relatief klein zijn, dragen deze initiatieven bij aan de zichtbaarheid én een gestage instroom van middelen.

Met de ingebruikname van de operatie- en verloskamers en de stijging van het aantal opnamedagen zijn de exploitatiekosten aanzienlijk toegenomen. Binnen het bestuur is hard gewerkt aan het opstellen van een plan van aanpak om de dekking van deze kosten ook structureel veilig te stellen.

De in 2022 aangestelde kascommissie beoordeelde de jaarcijfers over 2023. Hierna is het financiële jaarverslag vastgesteld en goedgekeurd.



Officiële documenten

Quina Care is gebruik blijven maken van het AVG-dossier, het integriteitsbeleid en de gedragscode. De documenten worden gedeeld met iedere vrijwilliger. Met vrijwilligers die in het ziekenhuis komen te werken of die in Nederland een specifieke taak hebben wordt een vrijwilligersovereenkomst afgesloten. Vrijwilligers die in het ziekenhuis komen te werken dienen daarnaast een Verklaring Omtrent Gedrag aan te leveren en een geheimhoudingsverklaring te ondertekenen.

Promotie

De in 2023 ontwikkelde digitale promotieflyer is in 2024 actief ingezet om Quina Care onder de aandacht te brengen bij potentiële sponsors, fondsen en betrokkenen. De flyer is beschikbaar in het Nederlands, Engels en Spaans en bevat kerninformatie over het ziekenhuis, het werk van Quina Care en manieren om bij te dragen. In het voorjaar van 2024 is de flyer geactualiseerd om aan te sluiten op de nieuwe zorgpakketten en aangepaste donatiebedragen.

Klachten

Op de website van Quina Care staat helder uitgelegd hoe mensen die problemen of klachten ervaren over de organisatie of het ziekenhuis, dit kenbaar kunnen maken. In 2024 zijn er – net als in 2023 – geen klachten ontvangen.

Voor vrijwilligers die een probleem of zorg willen bespreken, is er een onafhankelijke vertrouwenspersoon beschikbaar. Ook in 2024 vervulde Dirk Houtman deze rol. Hij is bereikbaar voor iedereen die (al dan niet anoniem) een melding wil doen of behoefte heeft aan een luisterend oor buiten de organisatie om.

Quina Care Nederland

In 2024 is het Nederlandse bestuur van Quina Care uitgebreid naar vier leden. Naast voorzitter Cootje Bouwman, penningmeester Yvonne van der Ende en secretaris Mariska van de Sande, is in het voorjaar Merlijn Hutteman toegetreden tot het bestuur. De uitbreiding was wenselijk om de taken beter te kunnen verdelen en de bestuurlijke continuïteit te versterken.

Het Nederlandse bestuur is onder meer verantwoordelijk voor:

- fondsenwerving en contact met donateurs,
- het aantrekken en begeleiden van vrijwilligers,
- financiële administratie en planning,
- beleidsvorming in afstemming met de teams in Ecuador en de VS.

De samenwerking tussen bestuursleden is frequent en intensief. In 2024 bezochten meerdere bestuursleden opnieuw het ziekenhuis, onder wie Cootje Bouwman, Yvonne van der Ende en Mariska van de Sande. Deze bezoeken worden telkens als bijzonder waardevol ervaren voor het wederzijds begrip, de motivatie en de afstemming van beleid.

Quina Care Ecuador

Het bestuur van Quina Care Ecuador werd in 2024 versterkt met een nieuw lid: Steffi Samaniego. De overige bestuursleden bleven ongewijzigd. Het Ecuadoriaanse bestuur is actief betrokken bij personeelsbeleid, de bedrijfsvoering van het ziekenhuis en de operationele besluitvorming.

Er is regelmatig overleg met het Nederlandse bestuur, zowel gepland als ad hoc. De tropenartsen ter plaatse spelen hierin een centrale rol.

Quina Care US

In 2024 bleef het bestuur van Quina Care US actief in fondsenwerving en netwerken in de Verenigde Staten. De samenstelling bleef ongewijzigd ten opzichte van 2023.

Het bestuur onderhoudt goede contacten in met name Californië, waar ook in 2024 nieuwe fondsenwervende evenementen zijn voorbereid. Vanuit de VS werden bijdragen ontvangen, onder andere voor de aanschaf van medische apparatuur, waaronder een röntgenapparaat en laboratoriumbenodigdheden.

2025 – vooruitblik

Nadat in 2024 het ziekenhuis verder uitgebreid is met een verlos- en operatiekamer en een röntgenapparaat, zal de focus in 2025 liggen op verder versterken van de zorg, het verduurzamen van de infrastructuur en het borgen van continuïteit in de organisatie.

Het ziekenhuis

In 2025 wordt verder gewerkt aan het versterken van de medische zorg binnen Hospital San Miguel – Quina Care. De operatie- en verloskamer, die sinds 2024 in gebruik zijn, zullen nog intensiever worden ingezet. Ook het röntgenapparaat zal in 2025 structureel onderdeel worden van de diagnostiek. Daarnaast wordt onderzocht of uitbreiding van de opnamecapaciteit wenselijk is. Er blijft aandacht voor het verbeteren van hygiëne, voeding en patiëntveiligheid.



Door de uitbreiding van het personeelsbestand voldoet de huidige huisvesting voor lokaal personeel niet meer aan de behoefte. Een plan tot uitbreiding van de huisvesting op het ziekenhuisterrein zal worden opgesteld, waarna gezocht zal worden naar projectfinanciering.

Beveiliging

Er wordt onveranderd gebruik gemaakt van het beveiligingssysteem dat geïnstalleerd is in het ziekenhuis. Het is niet noodzakelijk gebleken verdere aanpassingen te doen. Van de recente onrust in Ecuador is bij het ziekenhuis tot nu toe weinig te merken geweest.

Duurzaamheid

Duurzaamheid blijft een belangrijk thema. In 2025 worden de voorbereidingen afgerond en de zonnepanelen daadwerkelijk geïnstalleerd en aangesloten. Ook wordt verder gewerkt aan de optimalisatie van het watersysteem in het ziekenhuis. Hiermee zet Quina Care een belangrijke stap richting een toekomstbestendige infrastructuur.

Personeel en vrijwilligers

De personele bezetting is cruciaal voor de continuïteit van zorg. In 2025 zijn een tweede lokale arts, een tweede laborant en een extra hulpverpleegkundige, op afroepbasis, gestart en wordt geïnvesteerd in aanvullende scholing voor bestaande medewerkers.

Een aantal artsen zal in 2025 voor 6 maanden vrijwillig werkzaam zijn in het ziekenhuis. Daarnaast zal het ziekenhuis door een aantal hulpverleners, waaronder verschillende artsen en een OK- verpleegkundige, kortdurend worden bezocht om te helpen bij het verder professionaliseren van de operatiekamer en de bestaande afdelingen.



Daarnaast zal actief gezocht worden naar nieuwe vrijwilligers, zowel medisch, zoals artsen en verpleegkundigen, als ondersteunend.

Onderzoek

Het onderzoek naar tropische ziekten in de regio wordt in 2025 voortgezet in samenwerking met Universidad San Francisco de Quito en Amsterdam UMC. Nieuwe onderzoeksvragen worden voortaan via een vast format ingediend, besproken en opgevolgd. Op die manier wordt wetenschappelijk onderzoek structureel ingebed in de organisatie.

Financiën

Met de toegenomen exploitatiekosten blijft structurele fondsenwerving een aandachtspunt. In 2025 wordt actief gezocht naar nieuwe vaste donateurs en sponsors, onder meer via bestaande netwerken en evenementen. De communicatie wordt versterkt met actuele informatie op de website, digitale nieuwsbrieven en vernieuwd promotiemateriaal.

Diverse donaties van fondsen, stichtingen en particuliere donateurs zijn voor 2025 al toegezegd, deels door middel van een overeenkomst voor meerdere jaren. Daarnaast zal gezocht worden naar nieuwe sponsors en donateurs. Zoals voorheen in Nederland en de Verenigde Staten, maar ook in Ecuador zijn de eerste stappen hiervoor gezet. Verder blijft het mogelijk een blaadje te kopen voor donatieboom Quina Yura. Ook via SponsorKliks, 123inkt.nl en Statiegeld Nederland blijft het mogelijk om Quina Care te ondersteunen.

Promotie

Quina Care zal veel aandacht blijven besteden aan een goed verzorgde website en regelmatige updates via sociale media en driemaandelijks nieuwsbrieven. Ook zal gebruikgemaakt worden van de digitale flyer.

Als de mogelijkheid zich voordoet zullen bestuursleden of de ambassadeur presentaties geven bij stichtingen, vermogensfondsen of op evenementen.

Quina Care Nederland

Het bestuur van Quina Care Nederland is begin 2025 uitgebreid met een vijfde bestuurslid, Dirk Houtman. Met zijn komst zullen de taken meer verdeeld worden om de werklast van individuele bestuursleden te verminderen. Zijn rol als vertrouwenspersoon zal in 2025 daarom aan een nieuwe vertrouwenspersoon worden overgedragen.

Quina Care Ecuador

Indien mogelijk zal ook het bestuur van Quina Care Ecuador uitgebreid worden, aangezien de werkzaamheden voor dit bestuur met het groeien van het ziekenhuis ook toenemen. Het bestuur blijft in grote mate betrokken bij het aannemen van lokaal personeel, de bedrijfsvoering van het ziekenhuis en het verantwoorden van de inkomsten en uitgaven van het ziekenhuis.

Quina Care US

Het bestuur van Quina Care US blijft vooralsnog ongewijzigd. De belangrijkste taak blijft het werven van donateurs in de Verenigde Staten.



Jaarrekening

Balans		
in Euro	31-12-2024	31-12-2023
Activa		
Materiële vaste activa		
Inventaris en apparatuur	0	28.275
Vorderingen		
Voorschot aan QC Ecuador	66.998	1.970
Overige vorderingen	270	1.021
Totaal vorderingen	67.268	2.991
Liquide middelen		
Triodos internet zaken rekening	235.410	272.057
	302.678	303.323

Balans		
in Euro		
	31-12-2024	31-12-2023
Passiva		
Reserves en bestemmingsfondsen		
Reserve vrij te besteden	63.169	71.028
Bestemmingsreserve exploitatiekosten ziekenhuis	200.000	125.000
Bestemmingsreserve medische apparatuur	15.000	15.000
Totaal reserves	278.169	211.028
Bestemmingsfonds project medicatie en voeding	0	4.000
Bestemmingsfonds project echo apparaat	3.000	0
Bestemmingsfonds project malaria onderzoek	0	8.304
Bestemmingsfonds project operatie- en verloskamer	2.895	11.204
Bestemmingsfonds medicatie	0	5.000
Bestemmingsfonds salariskosten	15.000	29.334
Bestemmingsfonds project bloedafname ruimte	0	3.150
Bestemmingsfonds steunfonds	0	1.700
Bestemmingsfonds inventaris en apparatuur	0	28.275
Totaal bestemmingsfondsen	20.895	90.967
Kortlopende schulden		
Rekening-courant J. en C. van der Ende	3.614	1.328
Totaal kortlopende schulden	3.614	1.328
	302.678	303.323

Staat van baten en lasten	2024	2023
in Euro		
Donaties en giften van particulieren	67.631	57.337
Donaties en giften van bedrijven	1.515	29.019
Donaties en giften van organisaties zonder winststreven	174.145	210.617
Donaties inventaris en apparatuur	16.170	10.855
Totaal ontvangen donaties en giften	259.461	307.828
Bestedingen realisatie ziekenhuis	-258.784	-279.891
Totaal besteed aan doelstelling realisatie ziekenhuis	-258.784	-279.891
Wervingskosten	-1.672	-574
Administratie en beheer kosten	-1.541	-1.288
Totale kosten	-3.213	-1.862
Financiële baten en lasten	-395	-925
Saldo van baten en lasten	-2.931	25.150
<u>Bestemming saldo van baten en lasten</u>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
Reserve vrij te besteden	-7.859	-14.196
Bestemmingsreserve exploitatiekosten	75.000	50.000
Bestemmingsfondsen	-70.072	-10.654
Totaal bestemming saldo van baten en lasten	-2.931	25.150

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa verkregen middels donaties worden gewaardeerd tegen de geschatte prijs welke zou moeten worden betaald indien de activa zouden worden aangeschaft. Hierin wordt onderscheid gemaakt tussen reeds gebruikte activa en nieuwe activa afhankelijk van de staat van het gedoneerde actief.

Zelf aangekochte activa worden gewaardeerd tegen de daadwerkelijk betaalde aankoopprijs.

Materiële vaste activa die zijn verkregen via donaties worden als zodanig verwerkt in de staat van baten en lasten.

Alle materiële vaste activa is bedoeld voor het ziekenhuis en is in de afgelopen jaren vervoerd naar Ecuador, het laatste deel in 2024. Administratief is de materiële vaste activa uitgeboekt als een donatie aan Quina Care Ecuador. Voor inzicht in het verloop van de materiële vaste activa wordt verwezen naar het verloopoverzicht van het bestemmingsfonds inventaris en apparatuur.

Vorderingen

Alle vorderingen zijn kortlopend en ontvangen c.q. verrekend in het eerste kwartaal van 2025.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Reserves

De reserve vrij te besteden kan waar nodig worden aangewend zoals voor projecten waarvoor onvoldoende donaties zijn ontvangen, voor uitgaven voor de realisatie van het ziekenhuis waarvoor geen deelproject is en voor uitgaven aan werving, administratie en beheerskosten.

Er zijn twee bestemmingsreserves gevormd;

1. Het bestuur heeft een bedrag van € 200.000 bestemd voor exploitatiekosten van het ziekenhuis die nog niet geheel gedekt zijn door donaties;
2. het ziekenhuis beschikt over veel medische apparatuur welk in de tropen meer onderhevig is aan storingen en defecten. Het bestuur heeft € 15.000 bestemd voor spoedreparaties en vervanging van apparatuur.

Bestemmingsfondsen

De doelstelling van Quina Care is de realisatie van het ziekenhuis in Puerto el Carmen. Binnen deze doelstelling zijn er meerdere projecten benoemd voor fondsenwervings-doeleinden. Donaties die specifiek zijn ontvangen voor een project en die niet zijn besteed in het boekjaar zijn opgenomen in een bestemmingsfonds op de balans.

Voor het totaal overzicht van alle projectactiviteiten zijn er ook verloopoverzichten opgenomen van projecten die volledig binnen het boekjaar vallen.

Kortlopende schulden

Dit betreft kosten van 2024 die per jaareinde nog niet betaald zijn. De betaling hiervan heeft plaatsgevonden in het eerste kwartaal van 2025.

Verloopoverzichten reserves en bestemmingsfondsen

Reserve vrij te besteden

Beginsaldo 01-01-2024	71.028
Ontvangen donaties	53.947
Bestedingen projecten en overheadkosten	-4.250
Aanvulling bestemmingsreserve exploitatiekosten ziekenhuis	-57.556
Eindsaldo 31-12-2024	63.169

Bestemmingsreserve exploitatiekosten ziekenhuis

Beginsaldo 01-01-2024	125.000
Ontvangen donaties	141.934
Bestedingen exploitatiekosten	-124.490
Aanvulling vanuit vrij besteedbare donaties	57.556
Eindsaldo 31-12-2024	200.000

Bestemmingsreserve medische apparatuur

Beginsaldo 01-01-2024	15.000
Bestemming saldo van baten en lasten	0
Eindsaldo 31-12-2024	15.000

Bestemmingsfonds project medicatie en voeding

Beginsaldo 01-01-2024	4.000
Ontvangen donaties	0
Bestedingen project	-4.000
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds project echo apparaat

Beginsaldo 01-01-2024	0
Ontvangen donaties	3.000
Bestedingen project	0
Eindsaldo 31-12-2024	3.000

Bestemmingsfonds project malaria onderzoek

Beginsaldo 01-01-2024	8.304
Ontvangen donaties	0
Bestedingen project	-8.304
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds project operatie- en verloskamer

Beginsaldo 01-01-2024	11.204
Ontvangen donaties (allocatie naar een ander project)	-3.000
Bestedingen project	-5.309
Eindsaldo 31-12-2024	2.895

Bestemmingsfonds schoonmaakmiddelen

Beginsaldo 01-01-2024	0
Ontvangen donaties	2.055
Bestedingen project	-2.055
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds medicatie

Beginsaldo 01-01-2024	5.000
Ontvangen donaties	29.000
Bestedingen project	-34.000
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds salariskosten

Beginsaldo 01-01-2024	29.334
Ontvangen donaties	1.164
Bestedingen project	-15.498
Eindsaldo 31-12-2024	15.000

Bestemmingsfonds project bloedafname ruimte

Beginsaldo 01-01-2024	3.150
Ontvangen donaties	0
Bestedingen project	-3.150
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds steunfonds

Beginsaldo 01-01-2024	1.700
Ontvangen donaties	5.500
Bestedingen project	-7.200
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds patiënten pyjama's en operatiekleding

Beginsaldo 01-01-2024	0
Ontvangen donaties	425
Bestedingen project	-425
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds opleidingen personeel

Beginsaldo 01-01-2024	0
Ontvangen donaties	4.766
Bestedingen project	-4.766
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds project rolgordijnen verpleegafdelingen

Beginsaldo 01-01-2024	0
Ontvangen donaties	2.250
Bestedingen project	-2.250
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds project otoscopen spreekkamer arts

Beginsaldo 01-01-2024	0
Ontvangen donaties	2.250
Bestedingen project	-2.250
Eindsaldo 31-12-2024	0

Bestemmingsfonds inventaris en apparatuur

Beginsaldo 01-01-2024	28.275
Ontvangen donaties	16.170
Bestedingen projecten (donatie aan QC Ecuador)	-44.445
Eindsaldo 31-12-2024	0

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten: ontvangen donaties en giften

Er zijn donaties en giften ontvangen van particulieren, bedrijven en andere organisaties zonder winststreven zoals vermogensfondsen en stichtingen. Quina Care heeft geen overheidssubsidies ontvangen of andere baten die hier niet specifiek zijn benoemd.

Lasten: besteed aan doelstelling realisatie ziekenhuis

Hierin zijn begrepen alle uitgaven die gedaan zijn om het ziekenhuis te realiseren. Hieronder vallen de kosten van de verbouwing van het ziekenhuis, de donatie van inventaris en apparatuur en de exploitatiekosten van het ziekenhuis. De bestedingen van de projecten zoals benoemd in de verloopoverzichten zijn hierin ook opgenomen.

Lasten: wervingskosten en administratie en beheerkosten

Hierin zijn begrepen de kosten voor de website, de financiële administratie, verzekeringen en lidmaatschappen.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn begrepen de kosten voor het houden van een rekening bij Triodosbank en de kosten voor betalingsverkeer via iDEAL.

Dit jaarverslag is vastgesteld bij bestuursbesluit op 16 mei 2025.

Bestuur Stichting Quina Care:

J.C. Bouwman-Zaaijer
Voorzitter

Y. van der Ende-Blaszyk
Penningmeester

M.A.E. van de Sande
Secretaris

M. Hutteman
Bestuurslid

D. Houtman
Bestuurslid

Aan: Bestuur Stichting Quina Care

Van: Kascommissie Stichting Quina Care

Onderwerp

Onderzoek jaarverslag 2024

Den Haag, 15 mei 2025

Geacht Bestuur,

Wij hebben het jaarverslag 2024 van Stichting Quina Care onderzocht in overeenstemming met het Reglement Kascommissie van Stichting Quina Care. Bij dit onderzoek zijn wij nagegaan dat de financiële gegevens van het jaarverslag in overstemming zijn met de administratie.

Uit onze werkzaamheden zijn geen omissies gebleken. Dientengevolge kan aan het Bestuur decharge worden verleend.

Met vriendelijke groet,

M.R. Hofstra, MSc

Mr. P.J.M. Gunnewijk